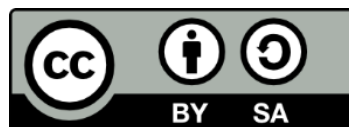


ΑΓΓΛΙΚΑ III

Ενότητα 7: SWOT Analysis

Ζωή Κανταρίδου

Τμήμα Εφαρμοσμένης Πληροφορικής



Ευρωπαϊκή Ένωση
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΣΠΑ
2007-2013
Πρόγραμμα για την ανάπτυξη
ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

Άδειες Χρήσης

- Το παρόν εκπαιδευτικό υλικό υπόκειται σε άδειες χρήσης Creative Commons.
- Για εκπαιδευτικό υλικό, όπως εικόνες, που υπόκειται σε άλλου τύπου άδειας χρήσης, η άδεια χρήσης αναφέρεται ρητώς.



Χρηματοδότηση

- Το παρόν εκπαιδευτικό υλικό έχει αναπτυχθεί στα πλαίσια του εκπαιδευτικού έργου του διδάσκοντα.
- Το έργο «Ανοικτά Ακαδημαϊκά Μαθήματα στο Πανεπιστήμιο Μακεδονίας» έχει χρηματοδοτήσει μόνο τη αναδιαμόρφωση του εκπαιδευτικού υλικού.
- Το έργο υλοποιείται στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση» και συγχρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση (Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο) και από εθνικούς πόρους.



Ευρωπαϊκή Ένωση
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ
επένδυση στην κοινωνία της γνώσης
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΣΠΑ
2007-2013
πρόγραμμα για την ανάπτυξη
ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

Affecting factors	SW	OT
Competitive capabilities		
Global Influences		
Valuable intangible assets: intellectual capital		
Technology		
Creativity (ability to develop new products)		
Expectations of stakeholders		
Cost advantages from proprietary know-how and/or location		
Economic conditions		
Resources: financial, intellectual, location		
Market trends		
Effective recruitment of talented individuals		
Expansion or down-sizing of competitors		
Competitive Advantage		
Public expectations		
Activities or inactivities by competitors		
Criticisms by outsiders		
Changes in markets		

Affecting factors	SW	OT
Competitive capabilities	√	
Global Influences		
Valuable intangible assets: intellectual capital	√	
Technology		
Creativity (ability to develop new products)	√	
Expectations of stakeholders		
Cost advantages from proprietary know-how and/or location	√	
Economic conditions		
Resources: financial, intellectual, location	√	
Market trends		
Effective recruitment of talented individuals	√	
Expansion or down-sizing of competitors		
Competitive Advantage	√	
Public expectations		
Activities or inactivities by competitors		
Criticisms by outsiders		
Changes in markets		

Getting the Gist

- What is the benefit that SWOT has to offer business managers?
- Apart from SWOT analysis which other analysis is referred to in the text as an example of strategic planning?
- What do strengths and weaknesses represent?
- Which may be possible threats for a company?

True or False

1. Albert Humphrey was an entrepreneur, member of the Fortune 500 companies.
2. A country's legal system is part of the internal factors for consideration.
3. SWOT analysis has disadvantages.
4. SWOT items are not of equal importance.
5. Opportunities may be confused with strengths.

Reading for detail

1. Who is believed to be the person who first thought of SWOT analysis?
2. What is an essential weakness of SWOT analysis?
3. Why is it a mistake to confuse strengths and opportunities?
4. What may be meant by the phrase 'auspicious conditions'?
5. What was IBM's mistake?
6. Was there any point in time when Microsoft was at risk?
7. Explain in your own words the following phrases from the text:
 - macroeconomic matters
 - socio-cultural changes
 - proprietary know-how
 - Valuable intangible assets: intellectual capital
 - Competitive Advantage

Guess the meaning of the following words

- The technique is **credited to** Albert Humphrey
- results are often presented in the form of a **matrix**
- It is **prudent** not to eliminate
- any **candidate** SWOT entry
- SWOTs should not exist **in the abstract**
- **auspicious** conditions
- Expansion or **down-sizing** of competitors
- Valuable **intangible** assets: intellectual capital
- Effective **recruitment** of talented individuals
- it may need far more **insight**
- to **counter** the threat and convert it into an opportunity
- conducted in the **mighty** software company

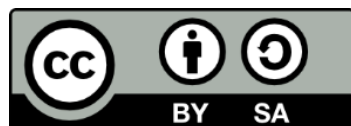
Find the opposites

	≠
Effective	
Favourable	
Internal	
Tangible	
Expansion	
Activities	
In-depth	
Mighty	

Find the opposites (2) ANSWERS

	≠
Effective	Ineffective
Favourable	Unfavourable
Internal	External
Tangible	Intangible
Expansion	Contraction, reduction, decrease
In-depth	Shallow, superficial
Mighty	Weak

Τέλος Ενότητας



Ευρωπαϊκή Ένωση
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ